①営業活動編

|  |  |
| --- | --- |
| 受講番号 | 入力 |
| 会社名 | 入力 |
| 氏名 | 入力 |

「営業活動編」添削課題　（提出期限　2022年6月30日）

設問１．あなたが担当している全得意先について、（１）の表を完成させ、（２）の設問について、  
述べてください。

（１）全担当先を売上高ＡＢＣランク先及び購買力・成長力ａｂｃランク先グループに区分し、以下の  
　　　マトリックス（格子）表を完成してください。

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | 購買力及び成長力 | | | | | | | |
| ａ | | ｂ | | ｃ | | 合計 | |
| 売上高 | 社数 | 構成比 | 社数 | 構成比 | 社数 | 構成比 | 社数 | 構成比 |
| Ａ | 0,000社  （一Ｇ） | 000％ | 0,000社  （二Ｇ） | 000％ | 0,000社  （四Ｇ） | 000％ | 0,000社 | 000％ |
| Ｂ | 0,000社  （三Ｇ） | 000％ | 0,000社  （三Ｇ） | 000％ | 0,000社  （四Ｇ） | 000％ | 0,000社 | 000％ |
| Ｃ | 0,000社  （三Ｇ） | 000％ | 0,000社  （三Ｇ） | 000％ | 0,000社  （五Ｇ） | 000％ | 0,000社 | 000％ |
| 合計 | 0,000社 | 000％ | 0,000社 | 000％ | 0,000社 | 000％ | 0,000社 | １００ ％ |

（２）相互対応する各グループの社数比、構成比を踏まえ、粗利益比なども勘案し担当得意先の特性評価をして下さい。  
　　　併せて、今後の深耕上の課題について総括してください。

|  |
| --- |
| 入力 |

設問２．あなたが担当している得意先の中から、重点深耕開拓先１社(Ｔ社）をターゲット先として選定し、  
その選定経緯について以下の３点から述べてください。（ターゲット先は、現状インストアシェアが２位以下とする）

（１）ターゲット先（Ｔ社）のＡＢＣ・ａｂｃランクマトリックス区分とフェイスデータ

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| ●ＡＢＣランク | 売上高ＡＢＣランク | 入力 |
| 購買力・成長力ａｂｃランク | 入力 |
| ●フェイスデータ | 業界・業種、年商、従業員数、主要商品、設備概要、購買力など | 入力 |

（２）Ｔ社が所在するブロック区分（担当地区・市町村など）と当該ブロックにおけるＴ社の位置づけ

|  |  |
| --- | --- |
| ●Ｔ社が所在するブロック区分  〈裏につづく〉 | 入力 |
| ●当該ブロックにおけるＴ社の位置づけと評価など | 入力 |

（３）インストアシェアアップの視点を踏まえ、Ｔ社をターゲット先として選定した理由

|  |
| --- |
| 入力 |

〈裏につづく〉

設問３．設問２で選んだターゲット先（Ｔ社）について、以下の２点から述べてください。

（１）自社として、当面する競合他社（Ａ社・Ｂ社）との競合状況について相互の強み・弱みを述べてください。

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  | 強み | 弱み |
| 自社 | 入力 | 入力 |
| 競合Ａ社 | 入力 | 入力 |
| 競合Ｂ社 | 入力 | 入力 |

（２）当該競合先の中から重点的に攻略すべき他社１社を選定し、その根拠・理由を述べてください。

|  |
| --- |
| 入力 |

設問４．設問１～３の分析を踏まえてＴ社目標達成に向けた営業活動について、以下の視点から述べてください。

（１）定量的な具体策とその実行計画（営業訪問回数、キーマンとの接触頻度など）

|  |
| --- |
| 入力 |

（２）定性的な具体策とその実行計画及び全般的組織営業展開など（商品・サービスなどの企画提案、販売促進企画など）

|  |
| --- |
| 入力 |

設問５．私たち紙商営業パーソンを取り巻く得意先顧客市場、紙流通市場などそのビジネス環境は、デジタル化の大きな進展に伴う混沌とした時代にあるといえます。こうした中で現状における自己分析及びこれからの営業活動を見据えた自己啓発について、以下の２視点から述べてください。

（１）現状の自己分析について（テキスト“私たちのライフサイクルと人生設計”（Ｐ8～15）、“自己の再発見と営業スタイルの確立”（Ｐ21～31）参照）

|  |
| --- |
| 入力 |

（２）現在、有する得意技のブラッシュアップと新たな知識・スキルの修得・習得に関する自己啓発プランについて。

|  |
| --- |
| 入力 |

|  |  |
| --- | --- |
| 添削者所属機関： 添削者機関 | 添削者氏名： 氏名 |